

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky

EU-Erweiterung in der Praxis
Frankfurt am Main, 25. März 2004

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Agenda

- **Global Sourcing – mehr als cross-border Shopping**
- **EU-Beitrittsländer im Überblick**
- **www.supply-markets.com:**
→ **Orientierung im Informationschaos**

Global Sourcing

- ➔ ... beinhaltet die **systematische Analyse und Nutzung** des **weltweiten** Beschaffungsmarktes.
(Die besten Lieferanten in allen Ländern finden !)
- ➔ ... hat einen **starken strategischen Fokus**
(Einkauf als profitorientierte Strategie)
und bedeutet nicht einfach „importieren“.
- ➔ ... kann nicht von heute auf morgen im Unternehmen entwickelt und eingeführt oder abgeschafft werden, sondern ist eine **langfristige Investition in die Wettbewerbsfähigkeit**.

Global Sourcing umfasst...

- das *Beobachten der weltweiten Beschaffungsmärkte,*
- die *eingehende Analyse interessanter Märkte,*
- die *Identifikation potenziell attraktiver Anbieter* sowie
- deren *Detailanalyse* im Zuge eines *strukturierten Prozesses,*
- die *Auswahl der vielversprechendsten Anbieter* und
- die *Verhandlungen* mit diesen,
- das *Abschließen und Absichern von Verträgen*
- *kosten- und leistungsoptimierte Sicherstellung der Unterstützungs- und Abwicklungsleistungen*
- *operative Abwicklung* der Vertragsinhalte
(Verfügbarmachung der Güter)
- das *Überwachen / Änderungsmanagement der Verträge,*
- das *Beziehungsmanagement* zu den Lieferanten,
- die *laufende Lieferantenbewertung* und *–entwicklung,*
- das *Controlling der Global Sourcing-Aktivitäten.*

Kostensenkung durch Global Sourcing

Ausnutzen von

- niedrigeren **Arbeitskosten** (D-W: 26,36 €/Std.; GR: 9,47; P: 6,59)
- niedrigerer **Besteuerung**
- mehr **Arbeitsstunden je Periode**
(D: 1.467 Std./p.a; USA: 1.904; J: 1.803; Ø Asien: 2.194)
- höherer **Produktivität**
- spezifischer **Technik / Technologie**
- niedrigere **Umwelt- und Sozialstandards** (Schwellenländer)
- exportorientierte **Preisgestaltung** (Markterschließung)
- **Subventionierung** (Industrieförderung)
- **Währungs- / Wechselkursvorteile** (Kaufkraftparitäten)

Total Cost (and Risk) of Ownership

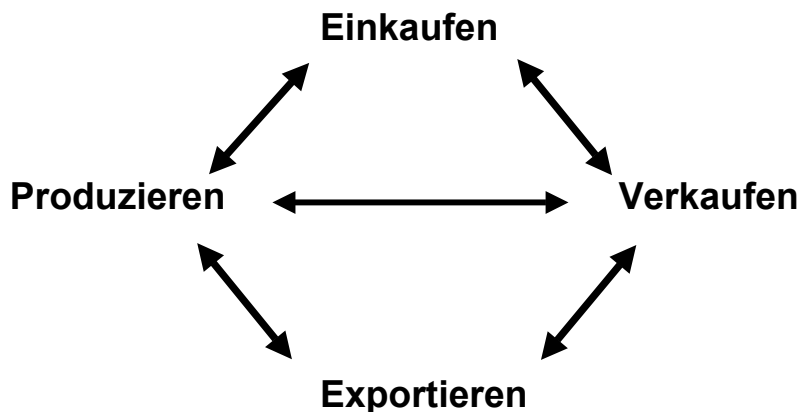
Die Kalkulation mit Einstandspreisen greift zu kurz. Einbezogen werden müssen:

- (Zusätzliche / erhöhte) **Logistikkosten** (Verpackung, Transport, Zwischenlagerung)
- Kosten für **Dokumentation** und **Zollformalitäten**
- **Verzollung** und **Einfuhrgebühren**
- (Zusätzliche) **Versicherungsprämien**
- Kosten (zusätzlicher) **Qualitätsprüfungen**
- Kosten für **Agenten / Dienstleister / Beauftragte vor Ort**
- Zusatzkosten für ggf. erhöhte **Ausschuss- und Retourenquote**
- Kosten für **kulturelle Besonderheiten**, einschl. **Sprache**, „**Geschenke**“, **Kommunikation**
- Kalkulatorische Kosten für **Risiken**

Risiken / Probleme durch Global Sourcing

- **Produkt-/Leistungsqualität**
- **Zuverlässigkeit** des Lieferanten
- **Anpassungsfähigkeit / Innovationskraft** des Lieferanten
- Risiken auf dem *Transportweg*
- **Politische Probleme**
- **Arbeitsmarktprobleme** (Qualifikation, Streiks)
- **Rechtliche Risiken** (Vertragsrisiken, Enteignung)
- **Währungsrisiken**
- **Zahlungsabwicklung**

Produktion und Handel



➔ **Auf die richtige Auswahl / Kombination kommt es an !**

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Agenda

- **Global Sourcing – mehr als cross-border Shopping**
- **EU-Beitrittsländer im Überblick**
- **www.supply-markets.com:**
 - **Orientierung im Informationschaos**

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Schlagzeilen (Handelsblatt)

Osterweiterung der EU setzt das alte Europa unter Druck

Ein riesiges Niedrigsteuergebiet vor der Haustür

Mittelständler sehen Erweiterung mit Skepsis

Slowenien: Musterknabe mit Glück

Eine Frischzellenkur für den Koloss Europa

Slowakei entwickelt sich zum Investoren-Magnet

Osterweiterung verschärft Wettbewerb

Südosteuropa wird zum Kapitalmagneten

Auch kleine Firmen wollen Jobs verlagern

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Stand der Dinge

- ➔ Die meisten **Großunternehmen** sind **schon vor Ort**. der **Mittelstand** wird z.T. noch **nachziehen**.
- ➔ Eine **weitere Expansion**, tw. in die noch „billigeren“ **Länder** Rumänien, Bulgarien, Ukraine wird erwartet.
- ➔ Ein **starkes Abwandern von Arbeitskräften nach D** ist **nicht zu erwarten** (600 T. bereits eingewandert; weitere 200 T. erwartet).
- ➔ In den Beitrittsländern herrschen **erhebliche Arbeitskosten- und Steuervorteile** (Lett. 2,42 €/Std.; Est. 3,03; Polen 4,48), was sich **erst in einigen Jahrzehnten angleichen** wird.

Growth Competitiveness Index

| Growth Competitiveness Index (GCI) | | Macroeconomic Environment Index | | Public Institutions Index | | Technology Index | |
|------------------------------------|------------|---------------------------------|------------|---------------------------|------------|------------------|------------|
| Country | Rank Score | Country | Rank Score | Country | Rank Score | Country | Rank Score |
| Finland | 1 6.01 | Singapore | 1 5.69 | Denmark | 1 6.56 | U.S.A. | 1 6.30 |
| Germany | 13 5.24 | Germany | 21 4.78 | Germany | 9 6.10 | Estonia | 10 5.10 |
| Estonia | 22 4.96 | Estonia | 34 4.37 | Estonia | 28 5.36 | Germany | 14 5.03 |
| Slovenia | 31 4.70 | Latvia | 36 4.31 | Hungary | 33 5.18 | Czech Rep. | 21 4.84 |
| Hungary | 33 4.61 | Slovenia | 37 4.27 | Slovenia | 35 5.11 | Slovenia | 24 4.73 |
| Latvia | 37 4.54 | Hungary | 38 4.09 | Lithuania | 41 4.71 | Latvia | 26 4.71 |
| Czech Rep. | 39 4.48 | Czech Rep. | 39 4.08 | Latvia | 45 4.61 | Hungary | 32 4.57 |
| Lithuania | 40 4.39 | Lithuania | 41 4.04 | Czech Rep. | 47 4.51 | Slovak Rep. | 33 4.55 |
| Slovak Rep. | 43 4.23 | Poland | 49 3.83 | Slovak Rep. | 51 4.33 | Poland | 34 4.44 |
| Poland | 45 4.15 | Slovak Rep. | 50 3.82 | Poland | 58 4.17 | Lithuania | 36 4.43 |

Growth Competitiveness Index

| Growth Competitiveness Index (GCI) | | | Macroeconomic Environment Index | | | Public Institutions Index | | | Technology Index | | |
|------------------------------------|------|-------|---------------------------------|------|-------|---------------------------|------|-------|---------------------|------|-------|
| Country | Rank | Score | Country | Rank | Score | Country | Rank | Score | Country | Rank | Score |
| Finland | 1 | 6.01 | Singapore | 1 | 5.69 | Denmark | 1 | 6.56 | United States | 1 | 6.30 |
| Germany | 13 | 5.24 | Germany | 21 | 4.78 | Germany | 9 | 6.10 | Estonia | 10 | 5.10 |
| Estonia | 22 | 4.96 | <i>China</i> | 25 | 4.56 | Estonia | 28 | 5.36 | Germany | 14 | 5.03 |
| Slovenia | 31 | 4.70 | <i>Thailand</i> | 26 | 4.54 | Hungary | 33 | 5.18 | Czech Rep. | 21 | 4.84 |
| <i>Thailand</i> | 32 | 4.63 | Estonia | 34 | 4.37 | Slovenia | 35 | 5.11 | Slovenia | 24 | 4.73 |
| Hungary | 33 | 4.61 | Latvia | 36 | 4.31 | <i>Thailand</i> | 37 | 4.97 | Latvia | 26 | 4.71 |
| Latvia | 37 | 4.54 | Slovenia | 37 | 4.27 | Lithuania | 41 | 4.71 | Hungary | 32 | 4.57 |
| Czech Rep. | 39 | 4.48 | Hungary | 38 | 4.09 | <i>South Africa</i> | 43 | 4.69 | Slovak Rep. | 33 | 4.55 |
| Lithuania | 40 | 4.39 | Czech Rep. | 39 | 4.08 | Latvia | 45 | 4.61 | Poland | 34 | 4.44 |
| <i>South Africa</i> | 42 | 4.37 | <i>South Africa</i> | 40 | 4.08 | Czech Rep. | 47 | 4.51 | Lithuania | 36 | 4.43 |
| Slovak Rep. | 43 | 4.23 | Lithuania | 41 | 4.04 | <i>Mexico</i> | 50 | 4.35 | <i>Thailand</i> | 39 | 4.37 |
| <i>China</i> | 44 | 4.19 | Poland | 49 | 3.83 | Slovak Rep. | 51 | 4.33 | <i>South Africa</i> | 40 | 4.35 |
| Poland | 45 | 4.15 | Slovak Rep. | 50 | 3.82 | <i>China</i> | 52 | 4.33 | <i>Mexico</i> | 43 | 4.36 |
| <i>Mexico</i> | 47 | 4.12 | <i>India</i> | 52 | 3.75 | <i>India</i> | 55 | 4.26 | <i>India</i> | 64 | 3.68 |
| <i>India</i> | 56 | 3.90 | <i>Mexico</i> | 54 | 3.74 | Poland | 58 | 4.17 | <i>China</i> | 65 | 3.67 |
| <i>Russian Fed.</i> | 70 | 3.46 | <i>Russian Fed.</i> | 61 | 3.44 | <i>Russian Fed.</i> | 81 | 3.34 | <i>Russian Fed.</i> | 69 | 3.61 |

The Business Competitiveness Index

| Country | BCI ranking 2003 | Company operations and strategy ranking 2003 | Quality of the national business environment ranking 2003 | 2002 GDP per capita rank | 2002 GDP per capita (PPP adjusted) |
|---------------------|------------------|--|---|--------------------------|------------------------------------|
| Finland | 1 | 4 | 1 | 15 | 25,859 |
| Germany | 5 | 1 | 9 | 12 | 26,324 |
| <i>South Africa</i> | 27 | 28 | 28 | 38 | 10,132 |
| Estonia | 28 | 36 | 27 | 34 | 11,712 |
| Latvia | 29 | 29 | 31 | 43 | 8,965 |
| Slovenia | 30 | 27 | 34 | 27 | 17,748 |
| <i>Thailand</i> | 31 | 31 | 32 | 51 | 6,788 |
| Czech Rep. | 35 | 33 | 38 | 30 | 15,148 |
| <i>India</i> | 37 | 40 | 36 | 77 | 2,571 |
| Hungary | 38 | 45 | 37 | 31 | 13,129 |
| Lithuania | 40 | 41 | 41 | 39 | 10,015 |
| Slovak Rep. | 43 | 44 | 43 | 32 | 12,426 |
| <i>China</i> | 46 | 42 | 44 | 65 | 4,475 |
| Poland | 47 | 43 | 45 | 37 | 10,187 |
| <i>Russian Fed.</i> | 66 | 69 | 64 | 48 | 7,926 |

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Ökonomische Kerndaten

| Land | Produktivitäts- wachstum | Arbeits- losenquote | Brutto- lohn p.M. | BIP pro Kopf in € |
|------------|-----------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| Estland | 4,4 | 12,5 | 414 | 10.322 |
| Lettland | 6,5 | 8,0 | 281 | 9.219 |
| Litauen | 7,2 | 12,0 | 345 | 10.287 |
| Polen | 4,5 | 17,4 | 540 | 10.227 |
| Slowakei | 3,3 | 18,3 | 311 | 12.098 |
| Slowenien | 2,5 | 11,5 | 1.033 | 16.874 |
| Tschechien | 4,2 | 9,2 | 512 | 14.211 |
| Ungarn | 3,2 | 5,8 | 496 | 13.423 |

Quellen: manager magazin 2003; Handelsblatt 2004

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Wertschöpfungskette: Absatz (1 bis 7 Punkte)

| Σ Pkte | Land | Marketing | Kunden- orientierung | Export- wachstum |
|--------|------------|-----------|-------------------------|---------------------|
| 28,5 | Slowenien | 4,6 | 5,3 | 5,5 |
| 26,5 | Ungarn | 4,9 | 4,5 | 5,3 |
| 26,3 | Tschechien | 4,6 | 4,5 | 5,9 |
| 25,2 | Litauen | 3,9 | 4,9 | 4,7 |
| 24,6 | Estland | 4,4 | 5,2 | 5,1 |
| 23,7 | Polen | 4,5 | 4,2 | 4,6 |
| 23,2 | Slowakei | 4,1 | 4,2 | 4,7 |
| 22,2 | Lettland | 4,1 | 4,5 | 4,2 |

Quelle: manager magazin 2003

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Wertschöpfungskette: Produktion (1 bis 7 Punkte)

| Σ Pkte | Land | Allgemeine Infrastruktur | Straßen | Schulen |
|--------|------------|-----------------------------|---------|---------|
| 47,6 | Tschechien | 4,8 | 7,0 | 5,9 |
| 45,9 | Slowenien | 4,3 | 7,0 | 5,5 |
| 43,8 | Slowakei | 3,8 | 6,2 | 5,4 |
| 39,9 | Ungarn | 4,3 | 3,4 | 5,1 |
| 39,5 | Litauen | 3,8 | 6,4 | 4,5 |
| 37,4 | Estland | 4,3 | 2,0 | 5,3 |
| 35,9 | Polen | 2,9 | 4,8 | 4,3 |
| 34,2 | Lettland | 3,7 | 3,1 | 4,4 |

Quelle: manager magazin 2003

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Wertschöpfungskette: Beschaffung (1 bis 7 Punkte)

| Σ Pkte | Land | Qualität der lokalen Lieferanten | Komponenten und Ersatzteile: lokal / Import | Ausrüstungen und Maschinen: lokal / Import |
|--------|------------|--|---|--|
| 45,5 | Tschechien | 5,4 | 4,8 | 4,6 |
| 41,2 | Slowenien | 4,6 | 3,6 | 2,7 |
| 40,1 | Ungarn | 4,7 | 3,6 | 2,8 |
| 39,4 | Polen | 4,2 | 3,9 | 3,6 |
| 39,2 | Litauen | 4,5 | 3,9 | 3,1 |
| 38,6 | Slowakei | 4,2 | 3,3 | 2,6 |
| 37,5 | Estland | 4,5 | 3,1 | 2,4 |
| 36,8 | Lettland | 4,1 | 3,5 | 2,9 |

Quelle: manager magazin 2003

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Wertschöpfungskette gesamt

| Ø | Land | Beschaffung Rang | Produktion Rang | Absatz Rang |
|-----|------------|---------------------|--------------------|----------------|
| 1,7 | Tschechien | 1 | 1 | 3 |
| 1,7 | Slowenien | 2 | 2 | 1 |
| 3,0 | Ungarn | 3 | 4 | 2 |
| 4,7 | Litauen | 5 | 5 | 4 |
| 5,7 | Slowakei | 7 | 3 | 7 |
| 6,0 | Polen | 4 | 8 | 6 |
| 6,7 | Estland | 8 | 7 | 5 |
| 9,7 | Lettland | 9 | 11 | 9 |

Quelle: manager magazin 2003

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Agenda

- **Global Sourcing – mehr als cross-border Shopping**
- **EU-Beitrittsländer im Überblick**
- **www.supply-markets.com:**
→ **Orientierung im Informationschaos**

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Mit qualifizierter Hilfe geht es besser !

- ➔ Die Big Emerging Supply Markets und die EU-Beitrittsländer bieten beste **Chancen**, aber auch **Risiken**.
- ➔ Wichtig ist, die **richtigen Spezialisten im Beschaffungsprozess schnell zu finden** und **effektiv** und **effizient** zu **koordinieren**.
- ➔ **Unterstützung wird benötigt bei:**
 - Analyse / Auswahl der besten Beschaffungsländer
 - Anbietersuche, -kontaktierung, Evaluation, Verhandlung
 - Vertragsabschluss, Abwicklung und Kontrolle

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

www.supply-markets.com

- ➔ **Zielsetzung**
Erschließung interessanter Beschaffungsmärkte:
aktuell Brasilien, China, Indien, Mexiko, Südafrika,
Thailand, Russland und die EU-Beitrittsländer
- ➔ **Angebot**
 - 1) Länderspezifische Informationen
 - 2) Expertennetzwerk für alle Tätigkeiten im Prozess
 - 3) Internationale Lieferantendatenbank
- ➔ **Zugriff**
 - 1) Portal <http://www.supply-markets.com>
 - 2) Einkaufs- und Investitionsführer (auch Print)

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

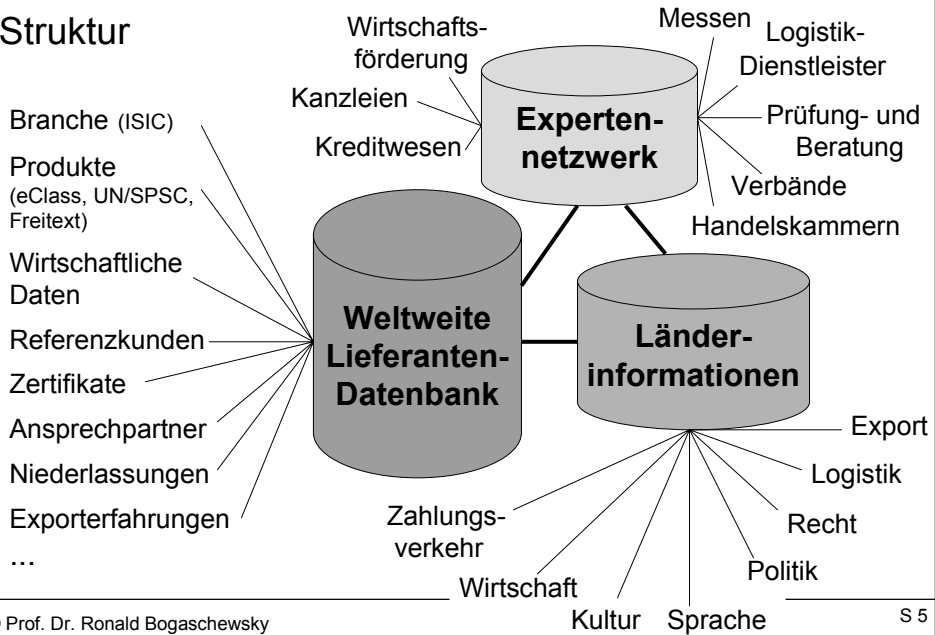
www.supply-markets.com - Vorteile

- ➔ **Kostenlos**
...für Einkäufer und Lieferanten
- ➔ **Pooling vielfältiger und verstreuter Infos**
- ➔ **Transparenz des Dienstleistungsangebots**
(von AHK bis Zollabfertigung)

The screenshot shows the 'GLOBAL SOURCING PORTAL' website. The top navigation bar includes 'GLOBALE BESCHAFFUNG', 'MARKTWAHL', 'LÄNDERLOTTE', 'ANFRAGE', 'PRODUKTE & SERVICES', and 'REGISTRIERUNG'. The main content area features a section titled 'Wissen, wo es sich lohnt aktiv zu werden.' with text explaining the importance of global sourcing. Below this is a diagram illustrating the 'supply-markets.com' network, which connects various stakeholders like 'Wirtschaftsförderung', 'Kanzleien', 'Experten-Netzwerk', 'Messen', 'Logistikdienstleister', 'Prüfung und Beratung', 'Verbände', 'Handelskammern', 'Wirtschaftliche Daten', 'Weltweite Lieferanten-Datenbank', 'Länder-Informationen', 'Export', 'Logistik', 'Recht', 'Politik', 'Kultur', 'Sprache', 'Wirtschaft', 'Zahlungsverkehr', 'Messen', and 'Wirtschaftsförderung'. The right sidebar contains logos for 'BME', 'BMÖ', 'SVME', and 'Medienpartner'.

Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

Struktur



Global Sourcing und die EU-Beitrittsländer

www.supply-markets.com - Einzigartigkeit

- ➔ **DAS zentrale Global Sourcing Portal**
Kooperation mit BME, BMÖ und svme
- ➔ **Länderspezifische Beschaffungsleitfäden**
Branchen/Angebot, Import/Export, Recht, Logistik, ...
- ➔ **Veranstaltungen**
 - Tagungen, Foren
 - Workshops
 - Seminare
 - Einkäuferreisen
 - Messebesuche

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !

Gern beantworte ich Ihre Fragen.

Prof. Dr. Ronald Bogaschewsky

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre
und Industriebetriebslehre

Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät

Universität Würzburg

Sanderring 2, 97070 Würzburg

Tel. 0931 – 31-2936

Chair of Business Management
and Industrial Management

Faculty Business Management and Economics

University at Würzburg

Sanderring 2, D-97070 Würzburg

Phone +49 - 931 – 31-2936

<http://ibl.wifak.uni-wuerzburg.de>

[E-Mail: boga@mail.uni-wuerzburg.de](mailto:boga@mail.uni-wuerzburg.de)